

BLACK Belt Lean

Piloter un chantier d'amélioration continue responsable au niveau usine de niveau Black Belt



Public cible

- Chefs de projets
- Directeur d'usine ou industriel
- Organisateur industriel
- Manager opérationnel usine ou transversal groupe
- Responsable amélioration continue



Prérequis

Niveau GREEN Belt



Objectifs

- Maîtriser les outils et méthodologies avancées du Lean.
- Développer une capacité à résoudre des problèmes complexes à l'échelle organisationnelle.
- Guider et coacher des équipes dans des projets d'amélioration continue.
- Favoriser l'autonomisation et l'engagement des équipes.
- Piloter des projets transverses pour maximiser la création de valeur.



Évaluation

Jury oral / Projet à réaliser et à présenter.



Suivi

Pratique et exercices.
Consolidation d'un plan individuel à chaque session.
7 jours de formation et 1 jour de jury.



Les points forts ?

- Un formateur Master Black Belt et 26 ans de lean
- Un diagnostic en usine sur le terrain
- Exercices individuels et en groupes avec mises en situation
- Zéro slide et formation 80 (Pratique)/20 (Théorie)
- Formation immersive et expérientielle
- Formation sur les postures managériales incluses
- Vidéo best practices
- Remise digitale des supports prêts à l'emploi

INSCRIVEZ-VOUS ICI



Présentiel



Intra-entreprise



8 jours (56h)



Nous consulter



Nous consulter

Programme

Jour 1

- Rappel des fondamentaux Lean
- Évaluation des projets Green Belt réalisés
- Présentation des rôles et responsabilités d'un Lean Black Belt
- Le want to be et le 4 boîtes

Jour 2

- Développement du leadership transformationnel
- Techniques de coaching pour le mentorat des équipes
- Gestion des résistances au changement

Jour 3

- Approfondissement des méthodologies DMAIC et PDCA
- Utilisation avancée de l'analyse des causes racines (A3) et approche statistiques
- Études de cas pratiques

Jour 4

- Planification et priorisation des projets Lean
- Gestion des risques et des parties prenantes
- Utilisation des outils numériques (tableaux de management visuel, rituels, i-eboya, etc.)

Jour 5

- Approche stratégique du Value Stream Mapping (VSM)
- Diagnostic à 360 degrés
- Identification des opportunités d'amélioration au niveau macro
- Alignement avec la stratégie d'entreprise

Jour 6

- Introduction aux outils avancés (SMED, Hoshin Kanri, TPM, chantiers hoshin des flux)
- Construction et suivi des KPI Lean
- Mise en place de tableaux de bord stratégiques

Jour 7

- Développement d'une culture d'amélioration continue
- Renforcement de l'engagement des collaborateurs
- Gestion de la pérennité des gains Lean

Jour 8

- 2 mois plus tard, présentation du projet au jury d'évaluation