

# Green Belt Lean

Piloter un chantier d'amélioration continue responsable, de niveau Green Belt



Présentiel



Inter-entreprise (intra possible sur devis)



6 jours (42h)



3 490 € HT



Promotion 1 (Paris) : 24 au 28 mars 2025  
 Promotion 2 (Lille) : 31 mars au 4 avril 2025  
 Promotion 3 (Genève) : 2 au 6 juin 2025  
 Promotion 4 (Rouen) : 9 au 13 juin 2025  
 Promotion 5 (Paris) : 15 au 19 septembre 2025  
 Promotion 6 (Clermont-Ferrand) : 6 au 10 octobre 2025



## Public cible

- Chefs de projets
- Directeur d'usine ou industriel
- Organisateur industriel
- Manager opérationnel usine ou transversal groupe
- Responsable amélioration continue



## Prérequis

Aucun ou Niveau Yellow Belt (QCM en ligne fourni)



## Objectifs

- Comprendre et maîtriser les concepts Lean
- Mener un projet d'amélioration dans votre organisation
- Embarquer les équipes en alliant Lean mais aussi postures pour réussir vos projets
- Identifier les outils à utiliser pour améliorer la performance
- Mesurer, piloter et animer la performance



## Évaluation

Jury oral / Projet à réaliser et à présenter  
 Certification



## Suivi

Pratique et exercices  
 Consolidation d'un plan individuel à chaque session  
 5 jours de formation et 1 jour de jury

## Programme

### Jour 1

- Histoire et origine du Lean management
- Les concepts de base du Lean management
- La culture de l'amélioration continue : l'état d'esprit Kaizen et Gemba Walk
- Conduire un chantier d'amélioration de la performance
- La charte projet (les indicateurs, le planning, l'équipe, la voix du client)

### Jour 2

- Introduction aux différents types de flux de production (continu, par lot...).
- Les outils de cartographie de processus : diagramme spaghetti, cartographie des flux, VSM.
- Identifier les goulots d'étranglements et mesurer le takt time pour optimiser les flux
- Les 7 gaspillages
- Mesurer la VA / NVA et définir les postes prioritaires à améliorer

### Jour 3

- Mesurer et animer la performance (routines et gemba-walk)
- Le management de la résolution de problèmes (4M, 5P, A3) et ses rituels (AIC, QRQC...) et les outils de la qualité

### Jour 4

- Le management des moyens (TPM, SMED...) et les enjeux
- Les rôles de la maintenance et de la production
- Le 5S, diagnostic et méthode pour un poste performant
- Ergonomie et performance

### Jour 5

- Améliorer sa prise de parole et savoir convaincre avec la communication interpersonnelle
- La posture de manager/coach
- La gestion des conflits, des émotions, du temps et de son stress

### Jour 6

- 2 mois plus tard, présentation du projet au jury d'évaluation



## Les points forts ?

- CERTIFICATION
- Exercices individuels et en groupes avec mises en situation
- Un jeu de simulation de production en fil rouge
- Zéro slide et formation 80 (Pratique)/20 (Théorie)
- Formation immersive et expérientielle
- Formation sur les postures managériales incluse
- Vidéo best practices
- Remise digitale des supports prêts à l'emploi

**INSCRIVEZ-VOUS ICI**