

Leadership

Révélez votre Leadership pour convaincre, agir et pérenniser le LEAN dans votre organisation



Public cible

- Chef de projet LEAN (pilote, référent, relais, organisateur industriel)
- Manager opérationnel usine ou transversal groupe
- Directeur d'usine ou resp. industriel



Pré-requis

Connaissance préalable du Lean nécessaire



Objectifs

- Intégrer des bonnes pratiques issues d'un partage d'expériences entre homologues.
- Générer de l'adhésion et de l'engagement dans vos projets Lean.
- Vous entraîner à résoudre les conflits et lever les freins au changement.
- Reconnaître vos axes de progrès et construire votre plan individuel.
- Prendre du recul sur votre posture de manager et révéler votre style de leadership.



Évaluation

Cas pratique



Suivi

Feuille de présence + attestation de fin de formation



Présentiel



Inter-entreprise (intra possible sur devis)



10 jours (70h)



4 990€ HT



5 sessions de 2 jours sur un an

Démarrage : 23 et 24 janvier 2025

Fin du parcours : 20 et 21 novembre 2025

Programme

Module 1 (Paris)

- L'effet système de production & ses parties prenantes.
- Les bénéfices du Lean (client, collaborateurs, planète, profitabilité).
- Le Hoshin Kanri et le management de la performance.
- Savoir donner du sens grâce à une vision pour générer de l'engagement.
- Améliorer sa prise de parole et savoir convaincre avec la communication interpersonnelle.

Module 2 (en usine)

- Le management au quotidien (5S, standardisation, la formation, le rôle du chef d'équipe...)
- L'importance de l'observation Gemba & les nouvelles approches type Kata Coaching
- L'art du feedback, de l'empathie, de l'écoute active et de l'assertivité
- La reconnaissance

Module 3 (en usine)

- Le management de la résolution de problèmes et ses rituels (AIC, QRQC...) et les outils qualité
- Gemba-walk et participation aux rituels locaux
- L'intelligence collective et émotionnelle. Atelier Fast Codev

Module 4 (en usine)

- Le management des moyens (TPM, SMED...) & enjeux
- Les rôles maintenance et production & Nouvelle TPM
- L'accompagnement au changement
- Le développement de l'autonomie des équipes
- La posture de manager/coach

Module 5 (Paris)

- Le management des flux (VSM, Hoshin des flux)
- Les nouveaux modes d'approvisionnement & Supply Chain
- La gestion des conflits, du temps et de son stress
- La gestion des émotions
- L'innovation et la créativité



Les points forts ?

- 3 visites d'usine
- 1 Gemba Walk en usine
- Un escape game de synthèse
- Des témoignages externes
- Concept pédagogique unique et Innovant
- Deux experts Lean et Leadership réunis
- Coaching téléphonique

INSCRIVEZ-VOUS ICI

