

# BLACK Belt Lean

Piloter un chantier d'amélioration continue responsable au niveau usine de niveau Black Belt



## Public cible

- Chefs de projets
- Directeur d'usine ou industriel
- Organisateur industriel
- Manager opérationnel usine ou transversal groupe
- Responsable amélioration continue



## Pré-requis

Niveau GREEN Belt



## Objectifs

- Maîtriser les outils et méthodologies avancées du Lean
- Développer une capacité à résoudre des problèmes complexes à l'échelle organisationnelle
- Savoir guider et coacher des équipes dans des projets d'amélioration continue.
- Favoriser l'autonomisation et l'engagement des équipes.
- Piloter des projets transverses pour maximiser la création de valeur.



## Évaluation

Jury oral / Projet à réaliser et à présenter  
Certification



## Suivi

Pratique et exercices  
Consolidation d'un plan individuel à chaque session  
7 jours de formation et 1 jour de jury



Présentiel



Inter-entreprise (intra possible sur devis)



8 jours (56h)



4 490 € HT



Nous consulter

## Programme

### Jour 1

- Rappel des fondamentaux Lean
- Évaluation des projets Green Belt réalisés
- Présentation des rôles et responsabilités d'un Lean Black Belt
- Le want to be et le 4 boîtes

### Jour 2

- Développement du leadership transformationnel
- Techniques de coaching pour le mentorat des équipes
- Gestion des résistances au changement

### Jour 3

- Approfondissement des méthodologies DMAIC et PDCA
- Utilisation avancée de l'analyse des causes racines (A3) et approche statistiques
- Études de cas pratiques

### Jour 4

- Planification et priorisation des projets Lean
- Gestion des risques et des parties prenantes
- Utilisation des outils numériques (tableaux de management visuel, rituels, i-eboya, etc.)

### Jour 5

- Approche stratégique du Value Stream Mapping (VSM).
- Diagnostic à 360 degrés
- Identification des opportunités d'amélioration au niveau macro.
- Alignement avec la stratégie d'entreprise

### Jour 6

- Introduction aux outils avancés (SMED, Hoshin Kanri, TPM, chantiers hoshin des flux, )
- Construction et suivi des KPI Lean
- Mise en place de tableaux de bord stratégiques

### Jour 7

- Développement d'une culture d'amélioration continue
- Renforcement de l'engagement des collaborateurs
- Gestion de la pérennité des gains Lean

### Jour 8

- 2 mois plus tard, présentation du projet au jury d'évaluation



## Les points forts ?

- Un formateur Master Black Belt et 26 ans de lean
- Un diagnostic en usine sur le terrain
- Exercices individuels et en groupes avec mises en situation
- Zéro slide et formation 80 (Pratique)/20 (Théorie)
- Formation immersive et expérientielle
- Formation sur les postures managériales incluses
- Vidéo best practices
- Remise digitale des supports prêt à l'emploi

**INSCRIVEZ-VOUS ICI**