

PILOTER UN CHANTIER D'AMÉLIORATION CONTINUE RESPONSABLE, DE NIVEAU GREEN BELT LEAN

Un programme INNOVANT pour mener des projets Lean en autonomie



Formation sur 6 jours



Evaluation par un jury professionnel du Lean



2 Formateurs Experts Lean & Management



Limité à 10 participants

La valeur ajoutée APILEAN

- ✓ Un jeu de simulation pour comprendre
- ✓ Un projet professionnel à mener
- ✓ Concept pédagogique Unique et Innovant
- ✓ Deux experts Lean et Leadership
- ✓ 100% des ressources disponibles en ligne
- ✓ Inclus un lean Escape Game



RENSEIGNEMENTS & INSCRIPTIONS

www.apilean.com

contact@apilean.com

LES OBJECTIFS



Maîtriser les concepts fondamentaux du Lean



Mener un projet d'amélioration dans votre organisation



Embarquer les équipes en alliant Lean mais aussi postures pour réussir vos projets



Identifier les outils à utiliser pour améliorer la performance



Mesurer, piloter et animer la performance



NOTRE APPROCHE

- Partage d'expérience entre pairs
- Exercices individuels et en groupes avec mises en situations
- Formation Zero Slides
- Formation immersive et expérientielle
- Pratique et exercices
- Vidéos de best practices
- Consolidation d'un plan individuel à chaque session



PUBLIC

- Chef de projet ou Manager LEAN (pilote, référent, relais...)
- Ingénieur / cadre technique
- Manager opérationnel usine ou service ou transversal groupe
- Directeur d'usine ou des services / Top Management

SESSIONS PROGRAMMÉES

Promotions 2025

Promotion 1 (Paris) : 24 au 28 mars 2025

Promotion 2 (Lille) : 31 mars au 4 avril 2025

Promotion 3 (Genève) : 2 au 6 juin 2025

Promotion 4 (Rouen) : 9 au 13 juin 202

Promotion 5 (Paris) : 15 au 19 septembre 2025

Promotion 6 (Clermont-Ferrand) : 6 au 10 octobre 2025

Groupe réduit pour privilégier les échanges : maximum 10.

Parcours intra possibles sur demande.

Langue Française.

Tarif : 3 490 € HT par personne

EN DÉTAIL



Une simulation de production pour explorer le mindest & les outils Green Belt Lean

Jour 1

- Histoire et origine du Lean management.
- Les concepts de base du Lean management.
- La culture de l'amélioration continue : l'état d'esprit Kaizen et Gemba Walk.
- Conduire un chantier d'amélioration de la performance
- La charte projet (les indicateurs, le planning, l'équipe, la voix du client)

Jour 2

- Introduction aux différents types de flux de production (continu, par lot...).
- Les outils de cartographie de processus : diagramme spaghetti, carto des flux, VSM.
- Identifier les goulots d'étranglements et mesurer le takt time pour optimiser les flux.
- Les 7 gaspillages
- Mesurer la VA / NVA et définir les postes prioritaires à améliorer

Jour 3

- Mesurer et animer la performance (routines et gemba-walk)
- Le management de la résolution de problèmes (4M, 5P, QC Story) et ses rituels (AIC, QRQC...) et les outils de la qualité.

Jour 4

- Le management des moyens (TPM, SMED...) et les enjeux.
- Les rôles de la maintenance et de la production.
- Le 5S, diagnostic et méthode pour un poste performant
- Ergonomie et performance

Jour 5

- Améliorer sa prise de parole et savoir convaincre avec la communication interpersonnelle.
- La posture de manager/coach.
- La gestion des conflits, des émotions, du temps et de son stress.

Jour 6

- 2 mois plus tard, présentation du projet au jury d'évaluation



RENSEIGNEMENTS & INSCRIPTIONS

www.apilean.com

contact@apilean.com

Référentiel de **compétences**

#1 : **Préparer un chantier d'amélioration de la performance** en utilisant des outils méthodologiques adaptés, afin de répondre aux objectifs et enjeux de performance Qualité Coût Délais* de l'organisation.

#2 : **Initier une démarche d'amélioration des flux** dans le périmètre défini, en sélectionnant les outils Lean de niveau green belt correspondant à chaque situation, afin de répondre aux objectifs du chantier d'amélioration.

#3 : **Mesurer la performance** Valeur ajoutée/Non valeur ajoutée des postes en utilisant l'outil de bâtonnage VA/NVA afin de définir le ou les postes prioritaires du périmètre donné.

#4 : **Identifier les causes racines des problèmes** rencontrés dans le périmètre donné, en utilisant les méthodes de résolution Lean de niveau green belt, afin de proposer des améliorations qui traiteront les problèmes de façon définitive.

#5 : **Animer un chantier 5S** en utilisant les outils dédiés, afin d'améliorer l'organisation, la sécurité et l'ergonomie des postes du périmètre.

#6 : **Présenter de manière structurée et argumentée** un projet d'amélioration continue en utilisant des postures de leadership afin de fidéliser ses équipes aux pratiques d'amélioration continue.

EN DÉTAIL

apilean
ATTRACTIVE PERFORMANCE

PRE-REQUIS À L'INSCRIPTION

Justifier d'un niveau Yellow Belt (fournir la certification ou passage d'un QCM en ligne)

MODALITÉS ET DÉLAI **D'ACCÈS**

Modalités d'accès : par mail à contact@apilean.com

Délai d'inscription : Tous les candidats doivent s'inscrire au plus tard 1 mois avant la formation.

MODALITÉS **D'ÉVALUATION**

Envoi d'un **dossier professionnel écrit** et présentation lors d'une **soutenance orale**



RENSEIGNEMENTS
www.apilean.com
contact@apilean.com