

PARCOURS

LEANDERSHIP[©]

Révélez votre Leadership pour convaincre, agir et pérenniser le LEAN dans votre organisation



Un parcours de **10** jours sur un an



5 modules de **2** jours



2 Formateurs en co-animation



Limité à **10** participants

LES + DU PARCOURS

- ✓ 3 visites d'usine
- ✓ Des témoignages externes
- ✓ Concept pédagogique Unique et Innovant
- ✓ Deux experts Lean et Leadership réunis
- ✓ 1h de coaching téléphonique



RENSEIGNEMENTS & INSCRIPTIONS

www.apilean.com

contact@apilean.com

VOS OBJECTIFS



Intégrer des bonnes pratiques issues d'un partage d'expériences entre homologues



Générer de l'adhésion et de l'engagement dans vos projets LEAN



Vous entraîner à résoudre des conflits et lever les freins au changement



Reconnaître vos axes de progrès et construire votre plan individuel



Prendre du recul sur votre posture de manager et révéler votre style de leadership



NOTRE APPROCHE

- Partage d'expérience entre pairs
- Exercices individuels et en groupes avec mises en situations
- Visites en usine : gemba walk et échanges avec les managers locaux
- Démonstration et expérimentation d'outils de coaching
- Pratique et exercices
- Analyse vidéos de best practices
- Consolidation d'un plan individuel à chaque session



PUBLIC

- Chef de projet LEAN (pilote, référent, relais, organisateur industriel)
- Manager opérationnel usine ou transversal groupe
- Directeur d'usine ou industrie

Ce parcours n'est pas une formation au LEAN mais un approfondissement et une analyse des difficultés rencontrées sur le terrain.

Une connaissance préalable du LEAN est nécessaire

EN DÉTAIL



Module 1

- L'effet système de production & ses parties prenantes.
- Les bénéfices du Lean (client, collaborateurs, planète, profitabilité).
- Le Hoshin Kanri et le management de la performance.
- Savoir donner du sens grâce à une vision pour générer de l'engagement.
- Améliorer sa prise de parole et savoir convaincre avec la communication interpersonnelle.

Module 2 (en usine)

- Le management au quotidien (5S, standardisation, la formation, le rôle du chef d'équipe...).
- L'importance de l'observation Gemba. Les nouvelles approches type Kata Coaching.
- L'art du feedback, de l'empathie, de l'écoute active et de l'assertivité.
- La reconnaissance

Module 3 (en usine)

- Le management de la résolution de problèmes et ses rituels (AIC, QRQC...) et les outils qualité.
- Gemba-walk et participation aux rituels locaux.
- L'intelligence collective et émotionnelle. Atelier Fast Codev.

Module 4 (en usine)

- Le management des moyens (TPM, SMED...). Les enjeux.
 - Les rôles maintenance et production. Nouvelle TPM.
 - L'accompagnement au changement
- Le développement de l'autonomie des équipes
 - La posture de manager/coach.

Module 5

- Le management des flux (VSM, Hoshin des flux).
- Les nouveaux modes d'approvisionnement & Supply Chain.
 - La gestion des conflits, du temps et de son stress.
 - Le gestion des émotions
 - L'innovation et la créativité



RENSEIGNEMENTS & INSCRIPTIONS

www.apilean.com

contact@apilean.com

L'ÉQUIPE



Gregory GENESTE

- 16 ans de pratique du LEAN
- Lean Black Belt
- Ancien manager logistique/production
- Coach de dirigeants et de managers



Valérie BESOMBES

- 24 ans d'expérience Soft Skills
- Expert en People Development
- Conférencière et comédienne
- Coach de dirigeants et de managers

MODALITÉS

2ème promotion 2024 (Paris - France)

Module 1 : 11 et 12 septembre 2024

Module 2 : 11 et 12 novembre 2024

Module 3 : 23 et 24 janvier 2025

Module 4 : 19 et 20 mars 2025

Module 5 : 5 et 6 juin 2025

Groupe réduit pour privilégier les échanges : maximum 10.

Parcours intra possibles sur demande.

Langue Française.

Tarif : 4 990 € HT par personne