



PARCOURS LEAN & LEADERSHIP

**Révéléz votre leadership pour convaincre, agir
et pérenniser le LEAN dans votre organisation**

Un parcours de 10 jours sur 1 an
5 modules de 2 jours
2 Formateurs en co-animation
Limité à 10 participants
1 iPad offert

LES + DU PARCOURS

- + Entretien individuel en amont de la formation
- + Concept pédagogique Unique et Innovant
- + Utilisation d'Applications mobiles LEAN
- + Deux experts du LEAN et du Leadership réunis
- + 1h de coaching téléphonique entre 2 sessions

RENSEIGNEMENTS & INSCRIPTIONS : 06.87.73.32.90 / 06.24.11.43.31 / contact@apilean.com



VOS OBJECTIFS

Intégrer des bonnes pratiques issues d'un partage d'expériences entre homologues

Générer de l'adhésion et de l'engagement dans vos projets LEAN

Vous entraîner à résoudre des conflits et lever les freins au changement

Reconnaître vos axes de progrès et construire votre plan individuel

Prendre du recul sur votre posture de manager et révéler votre style de leadership



NOTRE APPROCHE

- Partage d'expérience entre pairs
- Exercices individuels et en groupes avec mises en situations
- Visites en usine : gemba walk et échanges avec les managers locaux
- Démonstration et expérimentation d'outils de coaching
- Pratique d'exercices de réduction du stress
- Analyse vidéos de best practices
- Consolidation d'un plan individuel à chaque session
- Utilisation d'applications mobiles (appli LEAN & carnet de bord)



PUBLIC

- Chef de projet LEAN (pilote, référent, relais, organisateur industriel)
- Manager opérationnel usine ou transversal groupe
- Directeur d'usine ou industriel

Ce parcours n'est pas une formation au LEAN mais un approfondissement et une analyse des difficultés rencontrées sur le terrain. Une connaissance préalable du LEAN est nécessaire



EN DÉTAIL

Module 1

- Les systèmes de production. L'effet système. Les parties prenantes. Les rôles de chacun. La place du LEAN. L'excellence opérationnelle et la santé au travail. Le Hoshin Kanri.
- Poser une définition du leadership. Savoir donner du sens grâce à une vision pour générer de l'engagement. Améliorer sa prise de parole.

Module 2

- Le management au quotidien (5S, standardisation, la formation, le rôle du chef d'équipe...). L'importance de l'observation Gemba. Les nouvelles approches type Kata Coaching.
- Gérer son temps et son énergie pour développer son impact et son influence : diagnostic, outils et pratiques.

Module 3 (en Usine)

- Le management de la qualité (résolution de problèmes, QRQC...). Gemba-walk et participation aux rituels locaux.
- Transformer les obstacles en améliorant le travail de groupe (intelligence collective). Gérer les crises (intelligence émotionnelle).

Module 4

- Le management des moyens (TPM, SMED...). Les enjeux. Les rôles maintenance et production. Nouvelle TPM.
- Célébrer les réussites et apprendre des échecs. Agilité au service du LEAN. L'art du feedback.

Module 5

- Le management des flux (VSM, Hoshin, reconfiguration des flux). Les nouveaux modes d'approvisionnement. Liens Supply Chain.
- Exemplarité et responsabilité. Devenir un leader durable. Bilan.

L'ÉQUIPE

Carlos CARDOSO

- 16 ans de pratique du LEAN (Manager & Consultant)
- Expert en Management de la Performance
- Coach de dirigeants et de managers
- Membre du Comité de Performance Industrielle de la PFA

Didier GRILLO

- Coach spécialisé en leadership
- Expert de l'énergie au service du management
- Expérience de conseil en performance Industrielle

MODALITÉS

Dates du parcours en 2015 à Paris :

4-5 mars, 4 et 5 mai, 1^{er} et 2 juillet, 29 et 30 septembre, 1^{er} et 2 décembre.
Parcours intra possibles sur demande.

Tarif : 3 990 euros H.T. (inclus IPAD offert, applis Lean, supports... hors repas)

vous pourrez assister aux modules des promotions suivantes pour rattraper un module que vous aurez manqué (dans un délai de 2 ans et dans la limite des places disponibles)